

Spett.le



ADP
ADP-2018-0003485
del 06-03-2018 12:41

Oggetto: Lettera di invito a presentare offerta tecnico-economica per l'affidamento del servizio di consulenza strategica per lo sviluppo del Business di Aeroporti di Puglia S.p.A.

Con riferimento all'Avviso pubblico del 5.06.2017, prot. AdP 8717, ed all'esito dell'ammissione della manifestazione di interesse presentata, Aeroporti di Puglia S.p.A.

INVITA

codesta Società a partecipare alla presente procedura

1. Informazioni di carattere generale

Committente: Aeroporti di Puglia S.p.A., Viale Enzo Ferrari – 70128 BARI-PALESE, ITALIA tel. +39 080.5800258 – fax +39 080.5800225 sito web www.aeroportidipuglia.it

Punto di contatto: Dott. Patrizio SUMMA

Tutta la documentazione relativa alla presente procedura può essere acquisita sul sito www.aeroportidipuglia.it – “Bandi di gara e contratti”

Le richieste di chiarimenti potranno pervenire a mezzo fax: 080-5800225 o PEC ufficioprotocollo@pec.aeroportidipuglia.it al numero suindicato e all'attenzione del Dott. Patrizio Summa.

Il contratto rientra tra le attività privatistica della società committente, quale supporto specialistico alla attività ordinaria degli uffici.

Quadro giuridico di riferimento

Aeroporti di Puglia S.p.A. è società partecipata al 100% da Enti Pubblici (99,41% dalla Regione Puglia) e gestisce in concessione gli Aeroporti di Bari, Brindisi, Foggia e Taranto-Grottaglie, sulla base della Convenzione stipulata con ENAC il 25.1.2002, con scadenza 11.2.2043.

La Convenzione per l'affidamento della concessione per la progettazione, sviluppo, realizzazione, adeguamento, gestione, manutenzione e uso degli impianti e delle infrastrutture aeroportuali, comprensivi dei beni demaniali, negli aeroporti di Bari, Brindisi, Foggia e Taranto" stipulata da AdP con l'ENAC il 25 gennaio 2002 risulta approvata con decreto interministeriale del 6 marzo 2003 n. 4269.

Gli Aeroporti di Bari, Brindisi e Grottaglie (TA), come definito dal D.P.R. n. 201 del 17.09.2015, sono stati qualificati di interesse nazionale di cui all'art. 698 del C.d.N., nell'ambito del Piano Nazionale degli Aeroporti. L'Aeroporto di Foggia, invece, è rientrato tra gli Aeroporti di interesse regionale. L'art. 5, comma 1, lettera c) del decreto legislativo 28 maggio 2010, n. 85, infatti, prevede che sono trasferiti a Regioni e Enti locali "gli aeroporti di interesse regionale o locale appartenenti al demanio aeronautico civile statale e le relative pertinenze, diversi da quelli di interesse nazionale così come definiti dall'articolo 698 del Codice della navigazione"

AdP ha richiesto ad ENAC l'avvio del procedimento per l'istituzione della "Rete aeroportuale" ai sensi dell'art. 2, punto 5 e dell'art. 4 della Direttiva UE 2009/12 e dell'art. 74 del D.L. n.1 del 24.01.2012, convertito con modificazioni nella legge 27/2012.

ENAC ha espresso parere favorevole con provvedimento del 23.11.2015 e del 3.03.2017.

Tutto ciò è coerente con lo sviluppo della normativa di riferimento con l'emanazione della Direttiva UE 2009/12 "Airport Charges" ed in considerazione del recepimento della stessa con il D.L. n. 1 del 24.1.2012 (convertito nella Legge n. 27/2012)

La Rete Aeroportuale Pugliese

Gli Aeroporti di Bari, Brindisi, Foggia e Taranto-Grottaglie sono tutti gestiti da un'unica società, AdP (Aeroporti di Puglia SpA); questa caratteristica, che è unica in ambito italiano per le reti aeroportuali regionali, garantisce l'opportunità di sviluppare una pianificazione integrata dello sviluppo dei quattro scali, in ragione di specificità funzionali che possono venire attribuite in un'ottica di ottimizzazione complessiva del sistema.

Questa impostazione risulta particolarmente idonea in quei contesti territoriali caratterizzati dalla compresenza di più scali aerei, con bacini di traffico (catchment area) in parte più o meno importante sovrapposti, nei quali un'analisi del singolo aeroporto potrebbe portare alla sovrastima del mercato potenziale ed all'attribuzione di una molteplicità di funzioni che potrebbero invece più convenientemente essere

distribuiti tra nodi aeroportuali limitrofi, evitando duplicazioni non giustificate da effettive esigenze di mercato e favorendo le vocazioni proprie di ciascuno.

Il Master Plan di AdP, oltre a costituire il documento di riferimento nel procedimento di rilascio della concessione di gestione totale, è stato integralmente recepito nel Piano Regionale dei Trasporti della Puglia, tuttora vigente.

La peculiarità delle attività svolte presso l'Aeroporto di Grottaglie

Obiettivo di Aeroporti di Puglia S.p.A è quello di caratterizzare l'Aeroporto di Grottaglie soprattutto nella sua vocazione industriale a supporto dello sviluppo delle produzioni aeronautiche anche attraverso attività di ricerca sperimentazione e sviluppo.

A titolo meramente esemplificativo, si penserebbe ai seguenti campi applicativi:

- Aeroporto come base per prove di sviluppo e certificazione per velivoli dell'aviazione generale;
- Aeroporto Test Bed per lo sviluppo e la sperimentazione di soluzioni infrastrutturali ed intermodali legate allo sviluppo di un progetto per futuri aeroporti cargo
- Aeroporto come base di supporto per le attività di volo, per prove e certificazioni di integrazione nello stesso spazio aereo, di velivoli con pilota a bordo e velivoli senza pilota a bordo (pilotaggio remoto od autonomo)

Sviluppo del Business della Rete aeroportuale pugliese

In coerenza con le politiche di sviluppo del sistema aeroportuale europeo e nazionale, AdP intende attivare strategie volte al raggiungimento di diversi obiettivi, tra i principali vi sono:

1. lo sviluppo della connettività con gli aeroporti hub, con la quale consentire l'integrazione di un gran numero di voli a breve e a lungo raggio e di moltiplicare in questo modo la gamma di destinazioni servite dagli aeroporti pugliesi;
2. lo sviluppo della connettività "point to point" con le aree, europee e non, più importanti dal punto di vista industriale, commerciale e turistico;
3. lo sviluppo dell'Aeroporto di Grottaglie;
4. lo sviluppo dell'Aeroporto di Foggia;

5. lo sviluppo del business extra-aviation, anche con riferimento al real estate.

2. Oggetto e durata del servizio.

Aeroporti di Puglia S.p.A. intende avvalersi di un operatore economico di comprovata esperienza, particolarmente qualificato nel settore della consulenza strategica aziendale, anche in ambito aeroportuale, d'ora innanzi denominato "Consulente" che, nel termine di 90 giorni (dalla data dell'affidamento dell'incarico), effettuerà le attività di seguito descritte.

L'attività di consulenza si espletterà:

- nella definizione di una proposta strutturata sulla strategia da perseguire e sui relativi target di medio e lungo termine, che tenga anche conto degli obiettivi di Aeroporti di Puglia S.p.A., così come individuati nell'Avviso al Pubblico del 5.06.2017 e nelle Linee Guida allegate alla presente lettera di invito per farne parte integrante con particolare riferimento al quadro giuridico di riferimento, della rete aeroportuale Pugliese e delle peculiarità dei singoli scali tenuto conto delle osservazioni che scaturiranno dai Focus group tematici;
- nella redazione di un *business plan*, che consenta di verificare la sostenibilità globale, anche in termini di risorse finanziarie, nonché di esaminare gli impatti di eventuali opportunità strategiche individuate nella fase precedente. nella individuazione dei principali benchmark del core business degli operatori individuati e confronto con ADP.
- Importo a base d'asta Euro 168.000,00 (centosessantottomila/00), oltre IVA e/o CPA
Oneri di sicurezza per interferenze pari a zero.

Salvo quanto disposto nel paragrafo del presente disciplinare, (**Informazioni di carattere generale**) tutte le comunicazioni e tutti gli scambi di informazioni tra committente ed operatori economici si intendono validamente ed efficacemente effettuate qualora rese all'indirizzo ufficioprotocollo@pec.aeroportidipuglia.it oppure al numero seguente di fax: 080.5800225.

Ai fini della presentazione dell'offerta tecnico-economica, il Concorrente dovrà inserire, in un plico esterno che dovrà, a pena di esclusione, essere sigillato e controfirmato sui lembi di chiusura, la documentazione di seguito indicata (lett. A, B e C).

A) Documentazione amministrativa – Busta A

Il Concorrente dovrà presentare in una busta intera, chiusa, sigillata e controfirmata sui lembi di chiusura riportante all'esterno la scritta "Documentazione amministrativa" le informazioni e la documentazione di seguito indicate:

Nella busta "A – Documentazione amministrativa" devono essere contenuti i seguenti documenti:

1A) Domanda di partecipazione sottoscritta dal legale rappresentante del Concorrente, con allegata la copia fotostatica di un documento di identità del sottoscrittore; la domanda può essere sottoscritta anche da un procuratore del legale rappresentante ed in tal caso va allegata, copia conforme all'originale della relativa procura;

Si precisa che:

nel caso di raggruppamento temporaneo già costituito

► mandato collettivo irrevocabile con rappresentanza conferito alla mandataria per atto pubblico o scrittura privata autenticata, con indicazione del soggetto designato quale mandatario, con le parti del servizio che saranno eseguite dai singoli operatori economici riuniti

nel caso di raggruppamento temporaneo non ancora costituiti

► dichiarazione resa da ciascun concorrente attestante:

a. l'operatore economico al quale, in caso di aggiudicazione, sarà conferito mandato speciale con rappresentanza o funzioni di capogruppo;

b. l'impegno, in caso di aggiudicazione, ad uniformarsi alla disciplina vigente con riguardo ai raggruppamenti temporanei;

c. le parti del servizio che saranno eseguite dai singoli operatori economici riuniti.

► la domanda, deve essere sottoscritta da tutti i soggetti che costituiranno il raggruppamento.

2A) Dichiarazione sostitutiva resa ai sensi degli articoli 46 e 47 del d.P.R. 28 dicembre 2000, n. 445 e ss.mm.ii. oppure, per i concorrenti non residenti in Italia, documentazione idonea equivalente secondo la legislazione dello Stato di appartenenza, con la quale il concorrente:

1. Conferma il possesso di tutti i requisiti di cui all'art. 3 A) dell'Avviso al pubblico del 5.06.2017 e le dichiarazioni rese in quella sede;
2. attesta di aver preso visione di tutte le circostanze generali e particolari che possono influire sullo svolgimento dell'incarico e di aver ritenuto le condizioni tali da consentire l'offerta.

B) Documentazione per l'attribuzione del punteggio relativo agli elementi di ordine tecnico-qualitativo - Busta B

In una busta intera, chiusa e sigillata e controfirmata sui lembi di chiusura, pena l'esclusione, riportante all'esterno la scritta "Documentazione per l'attribuzione del punteggio relativo agli elementi d'ordine tecnico-qualitativo", dovranno essere inserite le informazioni di seguito elencate, sottoscritte dal legale rappresentante del soggetto offerente, rese in modo chiaro e sintetico, necessarie per l'attribuzione del punteggio relativo agli elementi d'ordine tecnico-qualitativo:

Contenuto Busta B) Offerta tecnica

1. Elenco dei componenti del Gruppo di lavoro destinato alla svolgimento dell'incarico, indicando per ciascun membro:
 - a) il ruolo svolto nel gruppo di lavoro;
 - b) il c.v. professionale.

Si precisa che ai fini dell'attribuzione del punteggio si valuterà l'esperienza nel settore aeroportuale.

2. Progetto di lavoro, in max 20 facciate;

C) Offerta economica - Busta C

In una busta intera chiusa e sigillata e controfirmata su tutti i lembi di chiusura, pena l'esclusione, riportante all'esterno la scritta "Offerta economica", dovrà essere inserita la propria miglior offerta sottoscritta dal legale rappresentante del soggetto offerente, che consisterà nell'indicazione dell'importo al netto del ribasso percentuale, (in cifre ed in lettere) applicato all'importo a base d'asta pari ad **Euro 168.000,00 oltre IVA e CPA.**

L'offerta dovrà essere sottoscritta per esteso e datata dal legale rappresentante o procuratore della società concorrente. Se nell'offerta c'è discordanza tra il numero in lettere e quello in cifre sarà ritenuta valida l'indicazione più vantaggiosa per la committente.

Non saranno ammesse offerte economiche parziali o plurime, condizionate o espresse in modo indeterminato.

Non saranno ammesse le offerte che rechino abrasioni o correzioni nell'indicazione del prezzo offerto non espressamente confermate e sottoscritte.

In caso di parità del valore si procederà mediante sorteggio.

Si procederà all'aggiudicazione anche in presenza di una sola offerta valida sempre che sia ritenuta congrua e conveniente.

Nel caso in cui i documenti amministrativi e l'offerta economica siano firmati da un procuratore dell'impresa deve essere presentata, a pena di esclusione (in originale o in copia autenticata), la procura speciale da cui lo stesso trae i poteri di firma.

La presente procedura non pone in essere alcuna procedura concorsuale e/o paraconcorsuale, di gara d'appalto; non vincola Aeroporti di Puglia S.p.A. all'adozione di atti di affidamento di alcun tipo. La presente procedura ha il solo scopo di manifestare la disponibilità all'assunzione dell'incarico, acquisendo informazioni circa l'esperienza e la capacità professionale maturata, al fine di selezionare, il soggetto più idoneo a svolgere il suddetto incarico.

6. Modalità di presentazione dell'offerta.

Le buste A e B e C dovranno essere inserite in un plico esterno, sigillato e controfirmato sui lembi di chiusura, all'esterno del quale dovrà essere riportato l'oggetto della selezione e l'indirizzo del mittente.

Il plico dovrà essere indirizzato a: Aeroporti di Puglia S.p.A. - Aeroporto Civile Bari-Palese -viale Enzo Ferrari, 70128 Bari-Palese e dovrà pervenire, per mezzo del servizio postale, tramite corriere oppure a mano, entro e non oltre il termine perentorio delle **ore 12:00 del 5.04.2018**. L'orario di ricezione dell'ufficio protocollo è dalle 9.00 alle 13.00 e dalle 15.00 alle 17.30 di tutti i giorni lavorativi fino al giovedì mentre il venerdì dalle 9.00 alle 14.30, con esclusione dei giorni festivi e prefestivi.

Resta inteso che il recapito del plico rimane ad esclusivo rischio del mittente ed ove, per qualsiasi motivo, il plico stesso non fosse recapitato in tempo utile, Aeroporti di Puglia S.p.A. non assume responsabilità alcuna. Non saranno ammessi i plichi pervenuti dopo la scadenza del termine sopra stabilito, indipendentemente dalla data del timbro postale.

7.Procedura e criteri di aggiudicazione

La Commissione giudicatrice si riunirà in seduta privata per l'apertura dei plichi e la relativa verifica e valutazione delle offerte tecniche pervenute ai fini dell'attribuzione dei punteggi.

Della seduta pubblica di apertura della offerta economica sarà data comunicazione a mezzo fax o pec a tutti i concorrenti partecipanti.

L'incarico sarà conferito al concorrente che avrà ottenuto il punteggio più alto, risultante dalla somma dei punteggi massimi attribuiti di seguito elencati:

- Gruppo di lavoro: 30 punti, di cui 10 all'esperienza aeroportuale e 20 alla composizione del gruppo di lavoro;
- Progetto di lavoro: 55 punti;
- Offerta economica: 15 punti

7.1. Determinazione del punteggio relativo al prezzo

Il punteggio della singola offerta sarà attribuito come segue.

All'offerta più bassa, intesa come importo al netto del ribasso offerto, sarà attribuito il punteggio massimo previsto (15 punti); alle altre offerte i punteggi saranno attribuiti utilizzando la seguente formula proporzionale:

$P_{min}/P_{off} \times 15$

dove:

P_{min} è l'offerta più bassa

P_{off} è l'offerta del singolo concorrente.

7.2. Determinazione del punteggio relativo agli elementi d'ordine tecnico-qualitativo

La Commissione giudicatrice effettuerà una valutazione comparativa della documentazione prodotta dai concorrenti in relazione a quanto indicato al precedente paragrafo ed attribuirà, a suo insindacabile giudizio, un punteggio a ciascun elemento che sarà compreso tra zero ed il valore massimo stabilito per ognuno di essi.

8. Vincolo dell'offerta

L'offerta si riterrà vincolante per 360 giorni dalla presentazione della stessa.

9. Ulteriori indicazioni

Fermi restando le previsioni della normativa antimafia ed i relativi adempimenti la committente si riserva di non procedere alla stipulazione del contratto, ovvero di recedere dallo stesso in corso di esecuzione, ove venga a conoscenza di elementi e circostanze tali da comportare il venir meno del rapporto fiduciario ovvero in tutti i casi in cui vi siano cause di conflitto di interesse ai sensi della normativa vigente.

10. Durata.

Il servizio dovrà essere terminato non oltre 90 giorni solari dalla data di incarico.

11. Modalità di pagamento dei compensi

Il corrispettivo per le prestazioni oggetto dell'incarico, sarà erogato, previa verifica dell'incarico reso, a mezzo bonifico bancario sul numero di conto corrente che il Consulente andrà ad indicare, con le seguenti modalità:

- 20% dell'importo all'avvio delle attività
- 80% dell'importo ad attività ultimate

I pagamenti saranno effettuati a 30 giorni f.m. data fattura.

Le fatture dovranno essere inviate solo ed esclusivamente, in via telematica all'indirizzo di posta certificata di Aeroporti di Puglia S.p.A. ciclopassivo@pec.aeroportidipuglia.it e per i fini di rendicontazione all'indirizzo di posta del referente; il formato del file dovrà essere PDF privo di restrizioni e/o protezioni con password e l'oggetto della mail dovrà contenere necessariamente la parola "Fattura" o "Nota di Credito".

Tutte le fatture emesse dovranno utilizzare il meccanismo dello "Split-Payment" e

dovranno indicare separatamente la parte imponibile, che verrà liquidata all'Appaltatore e l'Iva che verrà invece liquidata direttamente all'Erario.

Non attenendosi alla procedura di cui sopra le fatture non saranno prese in carico e di conseguenza non saranno processate ai fini del relativo pagamento. Tutti i pagamenti avverranno a mezzo bonifico bancario sul conto corrente, espressamente indicato dall'Appaltatore.

Per motivi organizzativi si richiede di comunicare l'eventuale mora per iscritto.

12. Proroghe, penali, recesso e risoluzione.

Nell'eventualità di ritardi nell'espletamento dell'incarico per cause non imputabili al consulente, opportunamente comunicate ad AdP, questi, di comune accordo, concederà proroghe per iscritto all'espletamento dell'incarico fino alla cessazione della causa impeditiva.

Qualora il consulente non ottemperasse all'espletamento dell'incarico e/o alle prescrizioni contenute nel presente disciplinare, il committente procederà immediatamente con regolare nota scritta affinché il si possa uniformare a quanto convenuto.

Fatto salvo quanto previsto dai commi precedenti, qualora la presentazione degli elaborati venisse ritardata oltre il termine stabilito all'art. 10, per cause imputabili al incaricato, verranno applicate le seguenti penali:

- per ogni giorno (solare) di ritardo nell'arco dei primi 30 giorni successivi alla data prevista per il Go Live, sarà applicata una penale pari al 0,5% dell'importo totale di contratto
- dopo i suddetti 30 giorni, sarà applicata una penale pari allo 1% dell'importo totale di contratto per ogni ulteriore giorno (solare) di ritardo
- allo scadere del 60° giorno di ritardo dalla data prevista per il Go Live, AdP ha facoltà di annullare l'ordine, commissionare ad altri professionisti l'esecuzione della fornitura ed addebitare al le maggiori spese derivanti da ciò ad AdP.

AdP potrà a propria discrezione e dandone comunicazione scritta, richiedere la sospensione temporanea dell'esecuzione della prestazione.

In tal caso AdP corrisponderà al consulente entro 30 (trenta) gg. dalla data di sospensione, il compenso relativo alle prestazioni eseguite sino alla data della sospensione, previa emissione della relativa nota proforma.

Salvo successivo diverso accordo fra le parti, l'incarico si intenderà risolto relativamente alle prestazioni tecniche per le quali AdP non dia istruzioni di riprendere l'esecuzione entro 60 gg. dalla comunicazione di sospensione.

Il committente potrà recedere dal contratto rimborsando al consulente le spese sostenute e pagando il compenso per l'opera svolta pro quota tempore ad elaborati consegnati.

13. Copertura assicurativa

Il consulente al momento della stipula del contratto dovrà produrre la propria polizza

assicurativa per i rischi connessi all'esercizio della attività professionale con l'obbligo di mantenerla attiva con gli stessi parametri di tutela fino al completamento della attività affidatagli.

14. Proprietà degli elaborati

Gli elaborati e quanto altro rappresenta l'incarico commissionato, resteranno di proprietà piena ed assoluta di AdP, che potrà, a suo insindacabile giudizio, darne o meno esecuzione, come anche introdurvi, nel modo e con i mezzi che riterrà più opportuni, tutte quelle varianti ed aggiunte che saranno riconosciute necessarie, senza che dal consulente incaricato possa essere sollevata eccezione di sorta.

15. Divieto di cessione del contratto e del credito

Il contratto non può essere ceduto a pena di nullità.

Si applicano le disposizioni di cui alla legge 21 febbraio 1991, n. 52. Ai fini dell'opponibilità, le cessioni di crediti devono essere stipulate mediante atto pubblico o scrittura privata autenticata e devono essere notificate ad AdP. AdP ha facoltà di rifiutare le cessioni dei crediti, così da renderle inefficaci e inopponibili, con comunicazione da notificarsi al cedente e al cessionario entro 45 giorni dalla notifica della cessione. In ogni caso AdP, cui è stata notificata la cessione, può opporre al cessionario tutte le eccezioni opponibili al cedente in base al contratto stipulato.

16. Riservatezza

L'incaricato si impegna ad osservare il più scrupoloso segreto su tutte le informazioni, i dati, le ricerche, i risultati etc. di cui venga comunque a conoscenza nell'ambito dello svolgimento dell'incarico derivante dal presente contratto.

Il segreto dovrà essere conservato fino a quando i dati, i risultati ed ogni altra notizia relativa ai lavori svolti non siano stati resi pubblici.

17. Trattamento dei dati personali nell'esecuzione del contratto

Ai sensi del D.Lgs. 196/2003 il consulente è designato quale Responsabile del trattamento dei dati personali che saranno raccolti in relazione all'espletamento delle attività inerenti il presente incarico e si obbliga a trattare i dati esclusivamente al fine dell'esecuzione dello stesso.

Il Consulente dichiara di conoscere gli obblighi previsti dal D.Lgs. 196/2003 e dai provvedimenti generati ad esso correlati a carico del responsabile del trattamento e si obbliga a rispettarli, nonché a vigilare sull'operato degli incaricati del trattamento.

AdP e il Consulente incaricato prestano il proprio reciproco consenso al trattamento dei propri dati personale all'esclusivo fine della gestione amministrativa e contabile del contratto relativo al presente incarico con facoltà ove necessario per tali adempimenti, di fornirli anche a terzi.

18. Registrazione

La presente scrittura privata non autenticata è soggetta a registrazione solo in caso d'uso.

19. Rinvio

Per tutto quanto non previsto dal presente disciplinare si applicano le norme vigenti, ed in particolare quelle dettate dal Codice Civile

20. Rispetto del Codice Etico – Piano Anticorruzione

Il contraente dichiara di essere a conoscenza delle disposizioni di cui al Decreto Legislativo 8 giugno 2001 n. 231, e successive integrazioni, nonché delle norme del Codice Etico e di quelle previste dal Modello 231 della società Aeroporti di Puglia in relazione al presente incarico e si impegna, pertanto, a tenere un comportamento in linea con il suddetto Codice Etico e con il Modello, per le parti applicabili, e comunque tale da non esporre la Società al rischio dell'applicazione delle sanzioni previste dal suddetto Decreto Legislativo. L'inosservanza di tale impegno da parte del contraente costituirà grave inadempimento contrattuale e legittimerà la committente a risolvere il presente contratto con effetto immediato, ai sensi e per gli effetti di cui all' Art. 1456 cod. civ., fermo restando il risarcimento dei danni.

Il contraente si impegna altresì a rispettare i principi contenuti nel piano aziendale Anticorruzione visionabili sul sito www.aeroportidipuglia.it nella sezione "Società Trasparente".

21. Definizione delle controversie

Per tutte le controversie che dovessero insorgere tra le Parti in merito all'interpretazione ed esecuzione della Convenzione è esclusivamente competente il Foro di Bari che giudica ai sensi della vigente legge italiana.



IL DIRETTORE GENERALE

Marco FRANCHINI



AEROPORTI DI PUGLIA

PUGLIA 12

*COME RAGGIUNGERE
QUOTA 12 MILIONI DI PASSEGGERI ANNUI
NEI PROSSIMI 10 ANNI*

**LINEE GUIDA PRELIMINARI
PER IL NUOVO PIANO STRATEGICO
DI AEROPORTI DI PUGLIA S.p.A.**



AEROPORTI DI PUGLIA

Da Domanda contesa a Domanda generata /1

- Fino agli anni 2000, gli aeroporti pugliesi hanno fatto registrare tassi di utilizzo del trasporto aereo fra i più bassi d'Italia, molto al di sotto della media nazionale, di per sé più bassa della media europea.
- Ciò era dovuto alla scarsa apertura della Puglia ai flussi esteri, innescando un circolo vizioso che determinava una riduzione/rincaro dell'offerta di trasporto aereo (quasi esclusivamente Alitalia) e conseguentemente una riduzione della domanda.
- A partire dal 2007, Aeroporti di Puglia ha individuato due linee d'azione principali:
 - creazione di collegamenti “point to point” di tipo low cost
 - sviluppo di collegamenti con Hub europei (Monaco, Londra, Francoforte, Parigi) e non europei (Istanbul)

che hanno consentito di spezzare il circolo negativo offerta scarsa – domanda scarsa

La domanda è stata STIMOLATA e GENERATA



AEROPORTI DI PUGLIA

Da Domanda contesa a Domanda generata / 2

- L'incremento del traffico ha modificato il tasso di utilizzo del mezzo aereo in Puglia che si è quasi quadruplicato
- Il forte sviluppo dei collegamenti aerei (in particolare per quelli operati da Ryanair) ha comportato un notevole cambiamento della tipologia di traffico
- Da un traffico in prevalenza di residenti pugliesi o in regioni limitrofe, ad un traffico sempre più proveniente dall'estero o da regioni italiane distanti

Ma il mix di traffico residenti / non residenti è ancora troppo sbilanciato sui primi.



AEROPORTI DI PUGLIA

La capacità ricettiva aeroportuale / 1

Al 31.12.2017 sono stati registrati i seguenti dati annui di traffico passeggeri:

- Bari: 4.673.451
- Brindisi: 2.317.771

Gli investimenti realizzati da AdP sia sulle infrastrutture di volo e sia sui Terminal rendono ancora disponibile una capacità ricettiva aeroportuale potenziale ed inespressa.

Infatti, la **capacità ricettiva** delle Aerostazioni di Bari e Brindisi è, rispettivamente, di 8 milioni e di 4 milioni di passeggeri annui, **utilizzate al 58%**.



La capacità ricettiva aeroportuale / 2

- La importante infrastrutturazione realizzata da AdP ed il rafforzamento dell'organizzazione **evidenziano quote ancora da saturare** che consentono di incrementare i volumi di traffico (e quindi di ricavi) senza (o con limitati) interventi sui costi di struttura, ma solo con costi marginali
- E' importante, quindi, **verificare il limite della sostenibilità di una crescita del traffico che possa massimizzare le economie di scala e la saturazione degli investimenti realizzati, ottimizzando il margine reddituale.**



AEROPORTI DI PUGLIA

La crescita programmata

Il Piano Nazionale degli Aeroporti (DPR 201/2015), redatto da ENAC ed approvato dal Ministero delle Infrastrutture e dei Trasporti, entrato in vigore l'1.01.2016, prevede il raggiungimento dei seguenti volumi di traffico nel 2030 nel Meridione:

AEROPORTI	2030		
	MIN	MED	MAX
NAPOLI (Capodichino/Grazzanise)	10.0	12.0	13.0
BARI	5.0	6.0	6.5
BRINDISI	2.5	3.0	3.5
REGGIO CALABRIA	0.6	0.7	1.0
LAMEZIA TERME	3.5	4.5	5.50
CROTONE	0.4	0.8	1.0
TOTALE	22.0	27.0	30.5

I suddetti obiettivi possiamo definirli “INERZIALI”, in quanto correlati alla dinamica tipicamente trasportistica, correlata al ciclo economico.



I nuovi Obiettivi

Il nuovo Piano Strategico di Aeroporti di Puglia S.p.A., dovrà tener conto dei risultati conseguiti ed esplicitare i **NUOVI OBIETTIVI**, definendo il nuovo scenario del settore trasporto aereo della Puglia, sulla base dei **NUOVI PROGETTI** di sviluppo che consentano di andare oltre le previsioni della programmazione nazionale, con il raggiungimento dell'obiettivo di 12 milioni di passeggeri annui nei prossimi 10 anni, consentendo l'ottimale utilizzo e la saturazione della capacità ricettiva delle infrastrutture aeroportuali.



Lo sviluppo alternativo / 1

Ma la strategia di sviluppo non si esaurisce con le attività Aviation

Si implementa mediante:

- la crescita strategica dei Business complementari extra-aviation, in un'ottica Corporate
- l' integrazione dell'infrastruttura aeroportuale con il territorio in un'ottica industriale e urbanistica

Obiettivo:

- attrarre investitori nella Società ed operatori economici delle aree aeroportuali
- generare un impatto positivo sull'economia del territorio derivante da investimenti produttivi e dal turismo incoming



Lo sviluppo alternativo / 2

Lo sviluppo del Business “Extra-Aviation”:

- Rende possibile lo sviluppo in un orizzonte anche di lungo periodo, all’interno di un perimetro di riferimento più ampio;
- Sposta le attese degli stakeholder nella creazione di valore di medio-lungo periodo;
- Permette d’individuare nuove opportunità di sviluppo imprenditoriale a servizio del territorio;
- Rafforza la società di gestione rispetto alle discontinuità dell’andamento del traffico;
- Riduce il livello di rischio della gestione caratteristica.



Lo sviluppo alternativo / 3

L'area Aviation rimane attività "core", ma a causa:

- della crescente pressione competitiva da parte delle Compagnie aeree,
- del mantenimento di SLA sempre più sfidanti,
- delle normative sempre più stringenti,
- della compressione dei margini reddituali;

Il valore sarà determinato sempre più dalla performance del business extra-aviation.



AEROPORTI DI PUGLIA

Lo sviluppo alternativo / 4

L'Aeroporto diventa la «porta di accesso» di un territorio, sempre più ampio, in quanto:

- vengono sviluppati i servizi ferro/gomma e l'intermodalità
- viene garantita un'accessibilità ottimale
- viene implementata una politica di marketing territoriale nei mercati «fonte»



La situazione attuale

- La situazione attuale, però, evidenzia una forte concentrazione dell'offerta (circa il 50%) sul vettore Ryanair, in base ad un accordo commerciale che scadrà il 31.10.2019
- Una rilevante dipendenza dai finanziamenti pubblici per i contratti di incentivazione marketing delle compagnie aeree
- Una leva tariffaria condizionata dalla mancata remunerazione del capitale investito, in quanto gli investimenti vengono realizzati in gran parte con contributi pubblici
- Alla luce di queste considerazioni sarà necessario attivare nuove linee di azione.



Le nuove linee di azione

- diversificare l'offerta di trasporto aereo, allargando la platea di vettori aerei, soprattutto internazionali, riducendo la dipendenza dall'offerta di alcuni di essi. rafforzando la connettività con i territori più importanti dal punti di vista industriale e turistico, al fine dell'incremento dei volumi di traffico
- migliorare l'accessibilità degli aeroporti e del territorio regionale mediante il potenziamento dell'intermodalità ferro/gomma, la razionalizzazione, il consolidamento e lo sviluppo del sistema di integrazione modale degli scali pugliesi con la rete del trasporto pubblico regionale su ferro e su gomma e con il sistema degli attrattori turistico-culturali e naturali regionali
- concentrare ed orientare la strategia verso azioni che portino all'ottimale utilizzo e saturazione ed alla valorizzazione immobiliare delle infrastrutture e delle aree, in correlazione a progetti di insediamento negli aeroporti di operatori economici (sia aviation che commerciali/industriali) capaci di remunerare adeguatamente gli investimenti effettuati.



i tre fronti

Per consolidare e rendere strutturale il flusso di passeggeri creato con gli stimoli alla domanda (incentivi alle compagnie aeree) è necessario agire su tre fronti:

- 1. sviluppo del turismo incoming**
- 2. attrazione investimenti esterni**
- 3. internazionalizzazione delle imprese pugliesi**



Sviluppo del Turismo incoming / 1

Sviluppo del turismo incoming

- In Puglia arrivano circa 4 milioni di turisti (circa il 25% stranieri) che si fermano per circa 15 milioni di notti.
- Il mix degli arrivi è fortemente sbilanciato a favore degli italiani, residenti in regioni limitrofe
- La Puglia soffre di una accentuata stagionalità (concentrazione nei mesi di Luglio e Agosto), superiore a quella italiana



Sviluppo del Turismo incoming / 2

Primo Obiettivo:

- destagionalizzare
- cambiare il mix stranieri-italiani

La crescita si realizza attraverso incrementi degli arrivi di turisti stranieri

Secondo Obiettivo:

- allineare il tasso di utilizzo delle strutture ricettive pugliesi al dato medio nazionale
- Anche in questo caso gli incrementi maggiori dovranno derivare dagli arrivi di turisti stranieri

Terzo Obiettivo:

- allineare il tasso di utilizzo delle strutture ricettive pugliesi ad un valore target, riferito ai «best case»



Attrazione degli investimenti esterni

Attrazione degli investimenti esterni

- uno studio di C.DD.PP. dimostra che la presenza di scali aeroportuali e collegamenti aerei efficienti rileva nella definizione delle scelte di investimento e di localizzazione industriale. Si stima che una crescita del 10% dell'offerta di trasporto aereo determini un aumento degli investimenti diretti esteri pari al 4,7% per quanto riguarda l'IDE (Investimento Diretto Estero) in entrata e dell'1,9% per quelli in uscita, nonché un aumento del 3% del numero di impianti localizzati in prossimità degli scali aeroportuali.
- **Il grande processo di sviluppo delle infrastrutture compiuto negli anni scorsi, deve sfociare nell'efficientamento e nell'ottimizzazione della capacità aeroportuale, nella valorizzazione immobiliare degli investimenti effettuati mediante azioni di attrazione di operatori economici che dovranno trovare conveniente ed utile localizzarsi nelle aree aeroportuali o nella catchment area di riferimento.**



AEROPORTI DI PUGLIA

Internazionalizzazione delle imprese

Internazionalizzazione delle imprese pugliesi

- Aumentare e migliorare la competitività delle aziende pugliesi sui mercati esteri;
- Consolidare la capacità degli operatori economici a livello regionale di coordinarsi,, per programmare ed attuare progetti finalizzati allo sviluppo e alla promozione della penetrazione commerciale e industriale (partecipazione a fiere internazionali, ecc.);
- Supportare il processo di innovazione di processo e di prodotto delle imprese pugliesi «4.0», sviluppando centri di competenza, in collaborazione con il mondo universitario e della ricerca;



AEROPORTI DI PUGLIA

Grottaglie Test Bed Aeronautico

Sia in tema di «attrazione degli investimenti esterni» e sia in tema di «internazionalizzazione delle imprese pugliesi», di notevole rilevanza è il progetto di sviluppo dell'Aeroporto di Grottaglie per le attività di ricerca, sperimentazione e test degli aeromobili a pilotaggio remoto e per l'industria aeronautica, con l'obiettivo di:

- rendere l'infrastruttura di Grottaglie come riferimento per l'industria aeronautica nazionale ed internazionale
- creare le condizioni affinché Grottaglie diventi una Unità di Business con una vocazione imprenditoriale autonoma e con un modello gestionale sostenibile ed in equilibrio economico-finanziario



AEROPORTI DI PUGLIA

Foggia Base Logistica Protezione Civile

La Regione Puglia, con D.G.R. n. 1590/2017, ha individuato l'Aeroporto «G.Lisa» come *«centro strategico della protezione civile regionale e polo logistico per tutte le funzioni d'interesse pubblico legate alle attività di protezione civile e soccorso»*.

Il posizionamento territoriale di Foggia, con tale destinazione funzionale, consentirà l'insediamento anche delle strutture di protezione civile ed antincendio di rango nazionale, nonché l'ampliamento del raggio d'azione anche verso l'area balcanica.



I Focus Group

Le azioni di sviluppo del Business saranno definite anche mediante il confronto con gli Stakeholders e gli operatori economici, mediante la consultazione di Focus Group, come ad esempio:

1. Accessibilità
2. Connettività
3. Turismo incoming
4. Attrazione investimenti
5. Internazionalizzazione delle imprese
6. Cargo-logistica
7. Grottaglie Test bed
8. Foggia base logistica della Protezione Civile



AEROPORTI DI PUGLIA

il nuovo Piano Strategico di AdP S.p.A.

- Il confronto con i Focus Group costituirà uno degli elementi di base per la redazione del nuovo Piano Strategico di AdP S.p.A.
- L'attività di consulenza si espletterà:
 - nella definizione di una proposta strutturata sulla strategia da perseguire e sui relativi target di medio e lungo termine, che tenga anche conto degli obiettivi di Aeroporti di Puglia S.p.A., con particolare riferimento al quadro giuridico di riferimento, della rete aeroportuale Pugliese e delle peculiarità dei singoli scali;
 - nella redazione di un business plan, che consenta di verificare la sostenibilità globale, anche in termini di risorse finanziarie, nonché di esaminare gli impatti di eventuali opportunità strategiche.