

Prot. 8712  
del 5.06.2017

**Oggetto: Avviso pubblico per la presentazione di manifestazioni di interesse all'affidamento del servizio di consulenza strategica per lo sviluppo del Business di Aeroporti di Puglia S.p.A.**

## **1. Informazioni di carattere generale**

Committente: Aeroporti di Puglia S.p.A., Viale Enzo Ferrari – 70128 BARI-PALESE, ITALIA tel. +39 080.5800258 – fax +39 080.5800225 sito web [www.aeroportidipuglia.it](http://www.aeroportidipuglia.it)

Punti di contatto: Dott. Marco Franchini,

Tutta la documentazione relativa alla presente procedura può essere acquisita sul sito [www.aeroportidipuglia.it](http://www.aeroportidipuglia.it) – “Bandi di gara e contratti”

Le richieste di chiarimenti potranno pervenire a mezzo fax: 080-5800225 o PEC [ufficioprotocollo@pec.aeroportidipuglia.it](mailto:ufficioprotocollo@pec.aeroportidipuglia.it) al numero suindicato e all'attenzione del Dott. Patrizio Summa.

Il servizio rientra tra le attività privatistica della società committente, quale supporto specialistico alla attività ordinaria degli uffici.

## **2. Presentazione di Aeroporti di Puglia S.p.A.**

### ***Quadro giuridico di riferimento***

Aeroporti di Puglia S.p.A. è società partecipata al 100% da Enti Pubblici (99,41% dalla Regione Puglia) e gestisce in concessione gli Aeroporti di Bari, Brindisi, Foggia e Taranto-Grottaglie, sulla base della Convenzione stipulata con ENAC il 25.1.2002, con scadenza 11.2.2043.

La Convenzione per l'affidamento della concessione per la progettazione, sviluppo, realizzazione, adeguamento, gestione, manutenzione e uso degli impianti e delle infrastrutture aeroportuali, comprensivi dei beni demaniali, negli aeroporti di Bari, Brindisi, Foggia e Taranto” stipulata da AdP con l'ENAC il 25 gennaio 2002 risulta approvata con decreto interministeriale del 6 marzo 2003 n. 4269.

Gli Aeroporti di Bari, Brindisi e Grottaglie (TA), come definito dal D.P.R. n. 201 del 17.09.2015, sono stati qualificati di interesse nazionale di cui all'art. 698 del C.d.N., nell'ambito del Piano Nazionale degli Aeroporti. L'Aeroporto di Foggia, invece, è rientrato tra gli Aeroporti di interesse regionale. L'art. 5, comma 1, lettera c) del decreto legislativo 28 maggio 2010, n. 85, infatti, prevede che sono trasferiti a Regioni e Enti locali “gli aeroporti di interesse regionale o locale appartenenti al demanio aeronautico civile statale e le relative pertinenze, diversi da quelli di interesse nazionale così come definiti dall'articolo 698 del Codice della navigazione”

AdP ha richiesto ad ENAC l'avvio del procedimento per l'istituzione della "Rete aeroportuale" ai sensi dell'art. 2, punto 5 e dell'art. 4 della Direttiva UE 2009/12 e dell'art. 74 del D.L. n.1 del 24.01.2012, convertito con modificazioni nella legge 27/2012.

ENAC ha espresso parere favorevole con provvedimento del 23.11.2015 e del 3.03.2017.

Tutto ciò è coerente con lo sviluppo della normativa di riferimento con l'emanazione della Direttiva UE 2009/12 "Airport Charges" ed in considerazione del recepimento della stessa con il D.L. n. 1 del 24.1.2012 (convertito nella Legge n. 27/2012)

### ***La Rete Aeroportuale Pugliese***

Gli Aeroporti di Bari, Brindisi, Foggia e Taranto-Grottaglie sono tutti gestiti da un'unica società, AdP (Aeroporti di Puglia SpA); questa caratteristica, che è unica in ambito italiano per le reti aeroportuali regionali, garantisce l'opportunità di sviluppare una pianificazione integrata dello sviluppo dei quattro scali, in ragione di specificità funzionali che possono venire attribuite in un'ottica di ottimizzazione complessiva del sistema.

Questa impostazione risulta particolarmente idonea in quei contesti territoriali caratterizzati dalla compresenza di più scali aerei, con bacini di traffico (catchment area) in parte più o meno importante sovrapposti, nei quali un'analisi del singolo aeroporto potrebbe portare alla sovrastima del mercato potenziale ed all'attribuzione di una molteplicità di funzioni che potrebbero invece più convenientemente essere distribuiti tra nodi aeroportuali limitrofi, evitando duplicazioni non giustificate da effettive esigenze di mercato e favorendo le vocazioni proprie di ciascuno.

Il Master Plan di AdP, oltre a costituire il documento di riferimento nel procedimento di rilascio della concessione di gestione totale, è stato integralmente recepito nel Piano Regionale dei Trasporti della Puglia, tuttora vigente.

### ***La peculiarità delle attività svolte presso l'Aeroporto di Grottaglie***

Obiettivo di Aeroporti di Puglia S.p.A è quello di caratterizzare l'Aeroporto di Grottaglie soprattutto nella sua vocazione industriale a supporto dello sviluppo delle produzioni aeronautiche anche attraverso attività di ricerca sperimentazione e sviluppo.

A titolo meramente esemplificativo, si penserebbe ai seguenti campi applicativi:

- Aeroporto come base per prove di sviluppo e certificazione per velivoli dell'aviazione generale;
- Aeroporto Test Bed per lo sviluppo e la sperimentazione di soluzioni infrastrutturali ed intermodali legate allo sviluppo di un progetto per futuri aeroporti cargo
- Aeroporto come base di supporto per le attività di volo, per prove e certificazioni di integrazione nello stesso spazio aereo, di velivoli con pilota a bordo e velivoli senza pilota a bordo (pilotaggio remoto od autonomo)

### ***Sviluppo del Business della Rete aeroportuale pugliese***

In coerenza con le politiche di sviluppo del sistema aeroportuale europeo e nazionale, AdP intende attivare strategie volte al raggiungimento di diversi obiettivi, tra i principali vi sono:

1. lo sviluppo della connettività con gli aeroporti hub, con la quale consentire l'integrazione di un gran numero di voli a breve e a lungo raggio e di moltiplicare in questo modo la gamma di destinazioni servite dagli aeroporti pugliesi;
2. lo sviluppo della connettività "point to point" con le aree, europee e non, più importanti dal punto di vista industriale, commerciale e turistico;
3. lo sviluppo dell'Aeroporto di Grottaglie;
4. lo sviluppo dell'Aeroporto di Foggia;
5. lo sviluppo del business extra-aviation, anche con riferimento al real estate.

### **3. Oggetto e durata del servizio.**

Aeroporti di Puglia S.p.A. intende avvalersi di un operatore economico di comprovata esperienza, particolarmente qualificato nel settore della consulenza strategica aziendale, anche nel settore aeroportuale, per:

- la definizione di una proposta strutturata sulla strategia da perseguire e dei relativi target di medio e lungo termine;
- la redazione di un business plan, in modo da verificare la sostenibilità globale, anche in termini di risorse finanziarie. Individuazione delle principali aree di attenzione, anche con riferimento ai fabbisogni di risorse;
- l'individuazione dei principali benchmark nel core business (opex, capex ecc) degli operatori individuati e confronto con ADP.

#### **4. Soggetti ammessi alla procedura**

**4.1. Sono ammessi** a partecipare alla procedura i liberi professionisti, singoli o associati, le società ed i raggruppamenti temporanei in possesso dei requisiti di onorabilità come di seguito indicati e dei requisiti di capacità tecnica di cui al punto 4.3.

**4.2 Non sono ammessi** a partecipare coloro che si trovano in situazioni che possono dar luogo all'insorgere di conflitto di interesse nei confronti della Regione Puglia e nei confronti di Aeroporti di Puglia spa, nelle condizioni di cui all'articolo 53, comma 16 - ter, del decreto legislativo n. 165 del 2001 o che siano incorsi, ai sensi della normativa vigente, in ulteriori divieti a contrattare con la pubblica amministrazione.

**4.3. Quale requisito di natura tecnica, gli operatori economici devono aver espletato**, con buon esito, nei cinque anni precedenti alla data della presente procedura, almeno un incarico per attività analoghe a quelle della presente procedura per almeno una società con ricavi superiori a 40 Meuro e con almeno 180 addetti, oltre che per una società di gestione aeroportuale europea con almeno 3.000.000 di passeggeri annui.

#### **5. Documentazione da produrre per la partecipazione alla procedura**

Tutte le dichiarazioni sostitutive richieste ai fini della partecipazione alla presente procedura:

- a) devono essere rilasciate ai sensi degli artt. 46 e 47 del d.P.R. 28 dicembre 2000, n. 445 e ss.mm. ii. in carta semplice, con la sottoscrizione del dichiarante (rappresentante legale del candidato o altro soggetto dotato del potere di impegnare contrattualmente il candidato stesso); al tale fine le stesse devono essere corredate dalla copia fotostatica di un documento di riconoscimento del dichiarante, in corso di validità; per ciascun dichiarante è sufficiente una sola copia del documento di riconoscimento anche in presenza di più dichiarazioni su più fogli distinti;
- b) potranno essere sottoscritte anche da procuratori dei legali rappresentati ed in tal caso va allegata copia conforme all'originare della relativa procura;
- c) devono essere rese e sottoscritte dai concorrenti, in qualsiasi forma di partecipazione, singoli, raggruppati.

Le dichiarazioni ed i documenti possono essere oggetto di richieste di chiarimenti da parte della committente.

Tutte le comunicazioni e tutti gli scambi di informazioni tra committente ed operatori economici si intendono validamente ed efficacemente effettuate qualora rese all'indirizzo [ufficioprotocollo@pec.aeroportidipuglia.it](mailto:ufficioprotocollo@pec.aeroportidipuglia.it) oppure al numero seguente di fax: 080.5800225.

Ai fini della partecipazione alla presente procedura, l'operatore dovrà inserire, in un plico esterno che dovrà, a pena di esclusione, essere sigillato e controfirmato sui lembi di chiusura, la documentazione di seguito indicata (lett. A, B e C).

### **A) Documentazione amministrativa – Busta A**

A dimostrazione del possesso delle condizioni minime richieste per partecipare alla procedura, i partecipanti dovranno presentare in una busta intera, chiusa, sigillata e controfirmata sui lembi di chiusura, pena l'esclusione, riportante all'esterno la scritta "Documentazione amministrativa" le informazioni e la documentazione di seguito indicate:

Nella busta "A – Documentazione amministrativa" devono essere contenuti i seguenti documenti:

**1A)** domanda di partecipazione sottoscritta dal legale rappresentante del concorrente, con allegata la copia fotostatica di un documento di identità del sottoscrittore; la domanda può essere sottoscritta anche da un procuratore del legale rappresentante ed in tal caso va allegata, copia conforme all'originale della relativa procura;

Si precisa che:

#### **nel caso di raggruppamento temporaneo già costituito**

► mandato collettivo irrevocabile con rappresentanza conferito alla mandataria per atto pubblico o scrittura privata autenticata, con indicazione del soggetto designato quale mandatario, con le parti del servizio che saranno eseguite dai singoli operatori economici riuniti

#### **nel caso di raggruppamento temporaneo non ancora costituiti**

► dichiarazione resa da ciascun concorrente attestante:

a. l'operatore economico al quale, in caso di aggiudicazione, sarà conferito mandato speciale con rappresentanza o funzioni di capogruppo;

b. l'impegno, in caso di aggiudicazione, ad uniformarsi alla disciplina vigente con riguardo ai raggruppamenti temporanei;

c. le parti del servizio che saranno eseguite dai singoli operatori economici riuniti.

► la domanda, deve essere sottoscritta da tutti i soggetti che costituiranno il raggruppamento.

**2A)** dichiarazione sostitutiva resa ai sensi degli articoli 46 e 47 del D.P.R. 28 dicembre 2000, n. 445 e ss.mm. ii. oppure, per i concorrenti non residenti in Italia, documentazione idonea equivalente secondo la legislazione dello Stato di appartenenza, con la quale il concorrente attesta, indicandole specificatamente, di non trovarsi nelle condizioni previste dall'art. 4.2. del presente procedura.

**3A)** Dichiarazione sostitutiva resa ai sensi degli articoli 46 e 47 del d.P.R. 28 dicembre 2000, n. 445 e ss.mm.ii. oppure, per i concorrenti non residenti in Italia, documentazione idonea equivalente secondo la legislazione dello Stato di appartenenza, con la quale il concorrente:

1. indica l'iscrizione all'apposito Registro delle Imprese, dal quale risulti che l'impresa svolge attività riconducibile all'oggetto della procedura ovvero, se non residente in Italia, ad altro registro o albo equivalente secondo la legislazione nazionale di appartenenza, precisando gli estremi dell'iscrizione (numero e data), della classificazione e la forma giuridica (se del caso); per i professionisti: iscrizione all'Albo di riferimento;
2. indica i dati identificativi (nome, cognome, luogo e data di nascita, qualifica) del titolare dell'impresa individuale, ovvero di tutti i soci in nome collettivo, ovvero di tutti i soci accomandatari, nel caso di società in accomandita semplice, nonché di tutti gli amministratori muniti di poteri di rappresentanza, gli institori e i procuratori speciali muniti di potere di rappresentanza e titolari di poteri gestori e continuativi;
3. attesta l'assenza delle seguenti cause di esclusione dalla procedura competitiva:
  - a) delitti, consumati o tentati, di cui agli articoli 416, 416-bis del codice penale ovvero delitti commessi avvalendosi delle condizioni previste dal predetto articolo 416-bis ovvero al fine di agevolare l'attività delle associazioni previste dallo stesso articolo, nonché per i delitti, consumati o tentati, previsti dall'articolo 74 del decreto del Presidente della Repubblica 9 ottobre 1990, n. 309, dall'articolo 291-quater del decreto del Presidente della Repubblica 23 gennaio 1973, n. 43 e dall'articolo 260 del decreto legislativo 3 aprile 2006, n. 152, in quanto riconducibili alla partecipazione a un'organizzazione criminale, quale definita all'articolo 2 della decisione quadro 2008/841/GAI del Consiglio;
  - b) delitti, consumati o tentati, di cui agli articoli 317, 318, 319, 319-ter, 319-quater, 320, 321, 322, 322-bis, 346-bis, 353, 353-bis, 354, 355 e 356 del codice penale nonché all'articolo 2635 del codice civile;
  - c) frode ai sensi dell'articolo 1 della convenzione relativa alla tutela degli interessi finanziari delle Comunità europee;



- d) delitti, consumati o tentati, commessi con finalità di terrorismo, anche internazionale, e di eversione dell'ordine costituzionale reati terroristici o reati connessi alle attività terroristiche;
- e) delitti di cui agli articoli 648-bis, 648-ter e 648-ter.1 del codice penale, riciclaggio di proventi di attività criminose o finanziamento del terrorismo, quali definiti all'articolo 1 del decreto legislativo 22 giugno 2007, n. 109 e successive modificazioni;
- f) sfruttamento del lavoro minorile e altre forme di tratta di esseri umani definite con il decreto legislativo 4 marzo 2014, n. 24;
- g) ogni altro delitto da cui derivi, quale pena accessoria, l'incapacità di contrattare con la pubblica amministrazione;
- h) sussistenza di cause di decadenza, di sospensione o di divieto previste dall'articolo 67 del decreto legislativo 6 settembre 2011, n. 159 o di un tentativo di infiltrazione mafiosa di cui all'articolo 84, comma 4, del medesimo decreto. Resta fermo quanto previsto dagli articoli 88, comma 4-bis, e 92, commi 2 e 3, del decreto legislativo 6 settembre 2011, n. 159, con riferimento rispettivamente alle comunicazioni antimafia e alle informazioni antimafia.

L'esclusione di cui alle precedenti lett. dalla a) alla g) va disposta se la sentenza o il decreto sono stati emessi nei confronti: del titolare o del direttore tecnico, se si tratta di impresa individuale; di un socio o del direttore tecnico, se si tratta di società in nome collettivo; dei soci accomandatari o del direttore tecnico, se si tratta di società in accomandita semplice; dei membri del consiglio di amministrazione cui sia stata conferita la legale rappresentanza, di direzione o di vigilanza o dei soggetti muniti di poteri di rappresentanza, di direzione o di controllo, del direttore tecnico o del socio unico persona fisica, ovvero del socio di maggioranza in caso di società con meno di quattro soci, se si tratta di altro tipo di società o consorzio.

4. dichiara di accettare che la Committente possa avvalersi della facoltà, per ragioni organizzative, di annullare la presente procedura senza incorrere in responsabilità e/o azioni di richiesta di danni, nemmeno ai sensi degli artt. 1337 e 1338 del codice civile;
5. dichiara di essere edotto degli obblighi derivanti dal codice di comportamento adottato dalla stazione appaltante e pubblicato sul sito internet della stessa alla pagina "*chi siamo*" e si impegna, in caso di conferimento dell'incarico, ad osservare e a far osservare ai propri dipendenti e collaboratori il suddetto codice, pena la risoluzione del contratto;
6. dichiara di conoscere e rispettare i principi contenuti nel PTPC aziendale Anticorruzione visionabili sul sito [www.aeroportidipuglia.it](http://www.aeroportidipuglia.it) nella sezione "Società Trasparente - Altri contenuti - Corruzione";

7. dichiara che non sussistono relazioni di parentela o affinità tra i titolari, gli amministratori, i soci, e i dipendenti dell'impresa, e i dirigenti e i dipendenti della Committente.
8. attesta di essere informato, ai sensi e per gli effetti del d.lgs.30 giugno 2003, n. 196, che i dati personali raccolti saranno trattati, anche con strumenti informatici, esclusivamente nell'ambito della procedura per il quale la dichiarazione viene resa;
9. attesta con preciso riferimento all'oggetto della procedura, pena di esclusione: di aver espletato, con buon esito, nei cinque anni precedenti alla data della presente procedura, almeno un incarico per attività analoghe a quelle della presente procedura per almeno una società con ricavi superiori a 40 Meuro e con almeno 180 addetti, oltre che per una società di gestione aeroportuale europea con almeno 3.000.000 di passeggeri annui, unitamente alla documentazione probante. Detto requisito deve essere posseduto cumulativamente in caso di raggruppamento, fermo restando che la capogruppo deve possedere il requisito in misura maggioritaria e che le parti del servizio devono essere svolte con riferimento alle esperienze comprovate.

#### **6.Modalità di presentazione della dichiarazione di manifestazione di interesse.**

Le dichiarazioni dovranno essere inserite in un plico esterno, sigillato e controfirmato sui lembi di chiusura, all'esterno del quale dovrà essere riportato l'oggetto della procedura e l'indirizzo del mittente.

Il plico dovrà essere indirizzato a: Aeroporti di Puglia S.p.A. - Aeroporto Civile Bari-Palese -viale Enzo Ferrari, 70128 Bari-Palese e dovrà pervenire, per mezzo del servizio postale, tramite corriere oppure a mano, entro e non oltre il termine perentorio delle ore 12:00 del 5.07.2017. L'orario di ricezione dell'ufficio protocollo è dalle 9.00 alle 13.00 e dalle 15.00 alle 17.30 di tutti i giorni lavorativi fino al giovedì mentre il venerdì dalle 9.00 alle 14.30, con esclusione dei giorni festivi e prefestivi. Il plico dovrà riportare la dicitura "Manifestazioni di interesse all'affidamento del servizio di consulenza strategica per lo sviluppo del Business di Aeroporti di Puglia S.p.A."

Resta inteso che il recapito del plico rimane ad esclusivo rischio del mittente ed ove, per qualsiasi motivo, il plico stesso non fosse recapitato in tempo utile, Aeroporti di Puglia S.p.A. non assume responsabilità alcuna. Non saranno ammessi i plichi pervenuti dopo la scadenza del termine sopra stabilito, indipendentemente dalla data del timbro postale.

#### **7.Procedura di verifica**

Una Commissione all'uopo nominata si riunirà in seduta privata per la verifica delle manifestazioni di interesse pervenute.



I concorrenti ammessi saranno destinatari di specifica lettera di invito a presentare offerta tecnico-economica.

#### **16. Riservatezza**

Il concorrente si impegna ad osservare il più scrupoloso segreto su tutte le informazioni, i dati, le ricerche, i risultati etc. di cui venga comunque a conoscenza nell'ambito dello svolgimento dell'incarico.

Il segreto dovrà essere conservato fino a quando i dati, i risultati ed ogni altra notizia relativa ai lavori svolti non siano stati resi pubblici.

#### **17. Trattamento dei dati personali**

Ai sensi del D.Lgs. 196/2003 il soggetto professionale è designato quale Responsabile del trattamento dei dati personali che saranno raccolti in relazione all'espletamento delle attività inerenti il presente incarico e si obbliga a trattare i dati esclusivamente al fine dell'esecuzione dello stesso.

Il Professionale dichiara di conoscere gli obblighi previsti dal D.Lgs. 196/2003 e dai provvedimenti generati ad esso correlati a carico del responsabile del trattamento e si obbliga a rispettarli, nonché a vigilare sull'operato degli incaricati del trattamento.

AdP e il Soggetto professionale incaricato prestano il proprio reciproco consenso al trattamento dei propri dati personale all'esclusivo fine della gestione amministrativa e contabile con facoltà ove necessario per tali adempimenti, di fornirli anche a terzi.

#### **18. Rinvio**

Per tutto quanto non previsto dal presente disciplinare si applicano le norme vigenti, ed in particolare quelle dettate dal Codice Civile

#### **19. Rispetto del Codice Etico – Piano Anticorruzione**

Il concorrente dichiara di essere a conoscenza delle disposizioni di cui al Decreto Legislativo 8 giugno 2001 n. 231, e successive integrazioni, nonché delle norme del Codice Etico e di quelle previste dal Modello 231 della società Aeroporti di Puglia in relazione al presente incarico e si impegna, pertanto, a tenere un comportamento in linea con il suddetto Codice Etico e con il Modello, per le parti applicabili, e comunque tale da non esporre la Società al rischio dell'applicazione delle sanzioni previste dal suddetto Decreto Legislativo. Il concorrente si impegna altresì a rispettare i principi contenuti nel piano aziendale Anticorruzione visionabili sul sito [www.aeroportidipuglia.it](http://www.aeroportidipuglia.it) nella sezione "Società Trasparente".

21. Il presente avviso non è in alcun modo impegnativo per Aeroporti di Puglia S.p.A., la quale si riserva la più ampia autonomia circa qualsivoglia decisione e scelta da adottare al riguardo.

Bari, 5.06.2017

IL DIRETTO AMMINISTRATIVO

  
Dott. Patrizio SUMMA